

Barbara Lax

D'INGÉNIEURE À DIRECTRICE DE CRÈCHES

Barbara Lax vit sa troisième carrière professionnelle. Née en Allemagne, elle a rejoint la Suisse lors de ses études de génie civil à l'EPFL. Elle est désormais la fondatrice et directrice des crèches trilingues Little Green House.

— PROPOS RECUEILLIS PAR FABIENNE MORAND

Barbara Lax, comment évolue-t-on du génie civil à la direction de crèches? En réalité, mon poste actuel est une réponse à une fibre qui était en moi depuis longtemps: celle d'entreprendre. Après avoir travaillé plusieurs années dans la recherche, j'ai rejoint le secteur gestion et finances chez Caterpillar où j'ai occupé plusieurs postes. C'est là que ma fibre d'entrepreneuse s'est révélée. J'ai toujours voulu être ma propre cheffe et faire quelque chose dans la société. D'ailleurs, j'avais choisi les études de génie civil avec comme rêve d'œuvrer dans l'humanitaire. Puis j'ai eu ma fille, qui a été un élément déclencheur supplémentaire. Je suis convaincue du bien d'avoir des parents qui travaillent, mais il me manquait le sentiment de faire quelque chose d'utile.

Comment est né Little Green House? En discutant autour d'une bière avec des amis. Je suis d'abord partie sur un biergarten comme on les connaît en Bavière. Puis est venue l'idée, aussi parce que je n'avais pas trouvé mon bonheur pour ma fille, d'un lieu de confiance où laisser son enfant lorsque les deux parents travaillent, où

les enfants apprendraient des langues et évolueraient dans un environnement durable. Un endroit heureux, créatif pour devenir le citoyen de demain.

Comment ont été les débuts? Dès le départ, j'ai engagé des directrices de crèche pour que je puisse gérer la stratégie. Je travaillais encore chez Caterpillar. Cependant, ma première directrice est partie et j'ai dû la remplacer. Vivre chaque jour l'intensité du travail, répondre aux besoins des enfants, travailler en harmonie avec les collègues, donner du feedback aux parents, consoler les nouveaux enfants pour lesquels la séparation d'avec leurs parents est encore difficile... J'avais parfois envie de pleurer avec eux. Ce fut une expérience douloureuse, mais qui m'a permis de voir à quel point ce travail est dur. Il n'avait rien à voir avec un travail de bureau où tu as des pauses où tu peux échanger avec les collègues. De la première à la dernière seconde de ta journée, en tant qu'éducateur, tu as le souci de la sécurité des enfants. Cette responsabilité et celle de leur bien-être sont lourdes. Pour cela j'ai beaucoup de respect pour cette profession.

Vous avez débuté à Gland et maintenant avez d'autres structures dont une à Zurich, quelle est la suite? Lorsque j'ai créé mon business plan, j'avais déjà prévu d'être à différents endroits en Suisse. Aujourd'hui ce qui nous motive dans nos choix, ce sont notamment les législations cantonales. Nous ne voulons pas être vu comme une crèche de luxe, nous cherchons la mixité. Mais cela est difficile dans certains cantons, tel Vaud, alors qu'à Fribourg ou Zurich, par exemple, les familles reçoivent une subvention et sont libres de placer leur enfant dans une structure publique ou privée du moment qu'elle suit les règles cantonales.

Dix ans après la première ouverture, êtes-vous là où vous aviez imaginé? Pendant les trois premières années, je me suis dit que je n'y arriverai jamais. Aujourd'hui nous sommes six dans la gestion et avec cette équipe, nous avons l'énergie, les connaissances et compétences. J'ai aussi séparé l'opérationnel de la stratégie tout en restant très transparente. Nous avons peu de hiérarchie, mais une définition claire du rôle de chacun. Aujourd'hui, Little Green House c'est 180 personnes qui y travaillent. ◉

A chaque changement de carrière, Barbara Lax a su s'adapter à de nouvelles règles et atmosphères. Little Green House

PROFIL

1973 Naissance de Barbara à Füssen en Allemagne.

1997 Obtient son master en génie civil à la Karlsruher Institut für Technologie (Allemagne). Elle poursuit ses études à l'EPFL (Lausanne) et à l'Université de Catalogne (Espagne).

1999 Réussit son master en méthodes numériques à l'Université de Catalogne.

2001 Rejoint Caterpillar et évolue jusqu'à devenir, en 2011, directrice du secteur développement durable.

2011 Fonde sa garderie idéale Little Green House et ouvre sa première structure à Gland.

2021-22 Construit, grâce à des blocs modulables en bois développés selon ses critères et les besoins de ses crèches, et ouvre son premier lieu d'accueil dans le canton de Fribourg.

